

## «Сердце» арматурных заводов

Ксения Карловская, корреспондент журнала «АС»

» Представители Научно-Промышленной Ассоциации Арматуростроителей побывали в самом «сердце» арматурных заводов промышленного центра Урала – в Челябинске, получив уникальную возможность увидеть воочию процесс изготовления трубопроводной арматуры. В рабочей поездке приняли участие исполнительный директор НПАО Иван Тигранович Тер-Матеосянц и генеральный директор ООО «Отраслевой информационно-аналитический центр НПАО» Анастасия Александровна Репкина. За три насыщенных дня, с 18 по 20 июля 2017 года, удалось посетить четыре предприятия – ООО «Челябинск-СпецГражданСтрой», ООО Научно-производственная фирма «МКТ-АСДМ», ООО «ALSO» и ООО «Уральский завод трубопроводной арматуры» (УЗТА) – каждое из них запомнилось чем-то своим, особенным.

### ИАЦ – это помощь в развитии бизнеса

«Основная цель рабочей поездки – налаживание контактов с руководством арматурных компаний и, конечно же, знакомство с их производством, – делюсь впечатлениями, пояснил Иван Тигранович. – Важным также было проинформировать руководителей заводов о том, какими возможностями в настоящее время располагает ИАЦ НПАО и сама Ассоциация в плане помощи, касающейся развития бизнеса».

Стоит отметить, что в настоящее время Информационно-аналитический центр НПАО претерпевает значительные преобразования и готов предложить желающим сотрудничать с ним нечто новое и весьма интересное. Безусловно, предприятия, которые держат курс на процветание, выразили свою заинтересованность в этом.

«В данной поездке у меня были конкретные цели и задачи, обусловленные насыщенной деятельностью НПАО и Отраслевого информационно-аналитического центра НПАО. Нужно было выявить потребность наших предприятий в обучении и актуальных тематиках курсов, а также провести просветительскую и исследовательскую работу в нелегком деле издания журнала «Арматуростроение». Рассказать о его ценности и прикладной пользе, определить наиболее привлекательные для различных целевых аудиторий направления для наполнения содержания, привлечь новую читательскую аудиторию, повысить заинтересованность наших давних читателей и партнёров. Стало понятно, что арматуростроители не всегда в полной мере обладают информацией о деятельности НПАО и ИАЦ НПАО, чем они занимаются и чем могут быть им полезны. Например, выяснилось, что одной из актуальнейших проблем



Основная цель рабочей поездки в Челябинск – налаживание контактов с руководством арматурных компаний и знакомство с их производством. И.Т. Тер-Матеосянц и генеральный директор УЗТА Д.А. Разин

практически всех предприятий является проблема недостатка узкоотраслевых знаний у кадров совершенно различной профессиональной направленности. И в ходе состоявшихся встреч мне удалось выявить потребности компаний в тематике обучения. Очень радует, что руководители стараются решать этот вопрос, заботятся о своем производстве, повышают профессиональный уровень своих работников, стремясь получать знания в области маркетинга, продаж и технологии производства промышленной трубопроводной арматуры», – говорит генеральный директор ИАЦ НПАА А.А. Репкина.

## Продукция востребована миллионами

Ни для кого не секрет, что суровый Челябинск славится своими многочисленными предприятиями металлургии и машиностроения. И те четыре арматурных завода, которые удалось посетить представителям Ассоциации, занимают достойное место в числе прочих.

*«Это всегда полезно и познавательно – познакомиться с новым производством. Мне очень понравилось то, что я увидел на заводах. Все они разные – и по масштабам деятельности, и по специфике производимой продукции, – отметил исполнительный директор НПАА И.Т. Тер-Матеосянц. – Удивили и высокие темпы работы – на сборке руки сотрудников предприятий просто мелькали, и, конечно же, порадовала высокая культура производства. Первое, что бросалось в глаза – это чистота и порядок на территории заводов и в цехах. Все это тоже немаловажный аспект».*

Продукция первых трёх компаний относится к категории масс-маркет – она востребована на рынке миллионами штук. Необходимо отметить, что ЧСГС, ALSO и УЗТА – это предприятия полного цикла производства, начиная от заготовок и заканчивая покраской. Конечно, по общим мировым меркам это не совсем правильно, поскольку везде в мире приветствуется и максимально используется кооперация. Однако уровень культуры ведения бизнеса в нашей стране еще недостаточно высок, и поэтому на сегодняшний день надёжнее иметь предприятие замкнутого цикла.

## Шаровые краны покупают «с колёс»

Первым в списке посещения стало ООО «Челябинск-СпецГражданСтрой» (ЧСГС). Это крупнейший на Урале производитель одного из типов запорной трубопроводной арматуры – стальных цельносварных шаровых кранов, выпускаемых с 2003 года под торговой маркой LD. Такие краны предназначены для монтажа в трубопроводах для транспортировки нефти и газа, системах теплоснабжения, различных агрегатах и так далее. ЧСГС изготавливает их около миллиона штук в год. Столь впечатляющих объемов удается достичь за счет круглосу-



Отраслевой ИАЦ НПАА выявил – арматуростроители стремятся получить знания в области маркетинга, продаж и технологии производства



На территории челябинских заводов и в цехах царит чистота и порядок



Продукция, выпускаемая арматурными заводами ЧСГС, ALSO и УЗТА, относится к категории масс-маркет – она востребована на рынке миллионами штук. Латунные шаровые краны ООО «ЧелябинскСпецГражданСтрой»



Директор по маркетингу ООО «ЧелябинскСпецГражданСтрой» К.И. Чебанов знакомит с продукцией завода представителей НПАА – И.Т. Тер-Матеосянца и А.А. Репкину

точного процесса производства – работа на предприятии организована в две смены.

Примечательна и структура производства завода – у ЧСГС три направления деятельности. Основное производство базируется на изготовлении шаровых кранов – именно они приносят наибольшую выручку от продаж, что позволяет компании занимать довольно успешную позицию на рынке. При этом завод гордится тем, что с 2009 года не повышает цены на свою продукцию. Благодаря оптимальному соотношению цены и качества предприятию удалось вытеснить с российского рынка китайских конкурентов. Более того, сейчас ЧСГС еще и экспортирует шаровые краны в Финляндию.

На втором производстве изготавливают фланцы. Руководством компании было принято решение – не сдавать отходы механообработки основного производства в металлолом за бесценок, а посредством их переплавки организовать производство фланцев. Одним словом, безотходное производство. Эта продукция пользуется спросом у предприятий жилищно-коммунального хозяйства, и её стоимость на порядок выше стоимости сдаваемой в металлолом стружки.

На третьей площадке, запущенной в эксплуатацию совсем недавно, выпускают линейку латунных шаровых кранов. Корпуса здесь штампуют из латунного прутка. С данной продукцией ЧелябинскСпецГражданСтрой рассчитывает занять серьезную долю рынка нашей страны. Уже сейчас она пользуется большим спросом – её покупают, что называется, прямо «с колес». Кстати говоря, лишь немногие российские компании производят подобную арматуру. Когда-то её десятками миллионов в год изготавливал Бологовский арматурный завод.

Один из секретов успеха производства латунных шаровых кранов ЧСГС прост – компания выбрала менее затратный, но оказавшийся эффективным путь, прикинув, что применение ручной сборки шаровых кранов будет более выгодным, чем установка автоматической линии. За обычным столом, под светом ламп порядка двух десятков работников занимаются сборкой трубопроводной арматуры. По старинке, зато экономно. На предприятии подсчитали – затрат на приобретение автоматической линии хватило бы, чтобы выплачивать им зарплату на протяжении 60-ти лет! А ведь не зря говорят, что лучшее враг хорошего...

### Выпускают штучные изделия

Вторым заводом, который удалось посетить в ходе визита в Челябинск, оказалась производственная площадка компании **МКТ-АСДМ**. Предприятие специализируется на разработке современных конструкций нефтегазового оборудования, в частности, занимается выпуском шаровых кранов и шиберных задвижек, ориентированных, в основном, на высокие давления и применяемых на объек-



Основное производство ЧСГС базируется на изготовлении стальных цельносварных шаровых кранов – именно они приносят компании основную прибыль



Латунные шаровые краны компании ЧСГС пользуются большим спросом, их покупают буквально «с колес»



Из отходов механической обработки металлов ЧСГС изготавливает фланцы посредством их переплавки. Эта продукция востребована предприятиями жилищно-коммунального хозяйства



Вместо автоматической линии на заводе ЧСГС применяется ручная сборка. По старинке, зато экономно

тах по добыче углеводородов, что существенно отличает компанию от ЧСГС, ALSO и УЗТА, изготавливающих шаровые краны на низкие давления – до 40 атмосфер (используются для эксплуатации в распределительных сетях: как правило, теплоснабжении и газоснабжении).

*«У ЧСГС, ALSO и УЗТА схожие технологии производства, и они довольно интересные – в силу специфики продукции есть возможность использовать оптимизированные технологии формообразования корпусных деталей, многое делается из трубы, что-то из проката, в том числе и листового, – объясняет И.Т. Тер-Матеосянц. – При штамповке корпуса на большинстве предприятий, на которых мне доводилось бывать, такие технологии не применяются. МКТ-АСДМ заметно выбивается из этого ряда – у компании принципиально другая продукция – не масс-маркет, а нишевые, единичные изделия. Здесь и другая технология обработки, и тоннаж, и потребитель, и давление на порядок выше – 250–400 атмосфер. В целом, приятно было увидеть реальное производство с очень грамотной организацией производственного цикла – размещение всех технологических участков на заводе соответствует самой технологической цепочке, то есть процесс изготовления трубопроводной арматуры выстроен очень оптимально».*

*«Грамотно выстроенная логистика необходима для минимизации перемещений рабочих по производственной площадке, что существенно влияет на экономию времени, которая в свою очередь выливается в повышение производительности отдельно взятого работника и, как следствие, увеличение выработки всей смены. А специальные приспособления для штучного хранения мелкой продукции существенно экономят силы рабочих в подсчете результатов своей смены», – добавляет А.А. Репкина.*

У МКТ-АСДМ два производства: одно из них, где осуществляется механообработка, находится в Челябинске, второе – в Кургане, там проходят сборка, испытание и все финишные операции – покраска и отгрузка. Компания регулярно проходит различные внешние корпоративные аудиты у своих ключевых потребителей, таких как Газпром и Роснефть, и довольно успешно, так как система уже отработана.

Человека встречают по одежке, а завод – по внешнему виду его корпусов. Благоприятные впечатления вызвали новые здания – современные, светлые, теплые, а также передовое оборудование: станки с числовым программным управлением, обрабатывающие центры, сварочные автоматы. Большим плюсом можно назвать и наличие у предприятия собственной гальваники. В общем, МКТ-АСДМ оснащено по последнему слову техники – всё работает как часы. Продукция на заводе не залеживается на складах и тоже уходит «с колес».

Кстати, на сегодняшний день в портфеле интеллектуальной собственности фирмы более 60 запатентованных разработок по конструкции запорно-регулирующей и запорной арматуры.



Фирма МКТ-АСДМ изготавливает штучные изделия – шаровые краны и шиберные задвижки на высокие давления, которые применяются на объектах по добыче углеводородов



Процесс изготовления трубопроводной арматуры на заводе МКТ-АСДМ выстроен очень оптимально – размещение всех технологических участков здесь соответствует самой технологической цепочке



На производстве МКТ-АСДМ всё работает, как часы. И.Т. Тер-Матеосянц и директор по качеству ООО «НПФ «МКТ-АСДМ» В.Ч. Коледа

## В чем изюминка компании ALSO?

Второй день поездки представители Научно-Промышленной Ассоциации Арматуростроителей посвятили посещению фирмы **ALSO**. Сегодня компания выпускает шаровые краны, предназначенные для монтажа в системах транспортировки нефти и газа, а также в сетях тепловодоснабжения – по технологии производства они очень схожи с продукцией, изготавливаемой в ЧСГС.

*«Изюминка этой компании, так же как и ЧСГС, – в оптимальной технологии формообразования основных деталей – поковка изготавливается не из куска железа, а уже из готового цилиндра, обрезка трубы, то есть задача существенно упрощена. Кроме того, там, где это возможно, вместо процессов сверления или фрезерования применяется вырубка на штампе. Для сравнения – просверлить отверстие в корпусе занимает 30 секунд, а вырубить его – 3 секунды, получается в 10 раз выигрыш по времени», – продолжает рассказ о посещении заводов И.Т. Тер-Матеосянц.*

## Максимальная загрузка площадей

Турне по предприятиям Челябинска делегация НПАА завершила визитом на **Уральский завод трубопроводной арматуры**. Это молодая, начинающая компания в 2006 году приступила к выпуску шаровых цельносварных кранов из конструкционной и коррозионностойкой сталей с ручным управлением и пневмоэлектроприводом. Их используют для промышленных, технологических трубопроводов всевозможных инженерных коммуникаций. Одним из преимуществ фирмы является то, что в производстве её продукции используются материалы и комплектующие только российских производителей.



Компания ALSO специализируется на изготовлении шаровых кранов, предназначенных для монтажа в системах транспортировки нефти и газа и сетях тепловодоснабжения. И.Т. Тер-Матеосянц и генеральный директор компании «ALSO» Д.И. Рысенко

*«Отличительной особенностью УЗТА является максимальная загрузка всех площадей и мощностей за счет полного использования пространства. Здесь буквально шагу ступить негде, так что нам приходилось лавировать между станками и ящиками с заготовками, – говорит А.А. Репкина. – Для своего сегмента завод занял хорошую нишу, и при этом использует её весьма эффективно. Во многом это благодаря стараниям молодого, целеустремленного, требовательного и трудолюбивого руководителя – Д.А. Разина».*

Уральский завод трубопроводной арматуры осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям: это не только изготовление шаровых кранов, но и производство деталей трубопроводов, для модернизации, развития и усовершенствования которого компания намерена инвестировать основную часть своих оборотных средств, так как в настоящее время оно является основным источником получения прибыли. Это востребованная рынком продукция – она нужна всегда и, если говорить в количественном отношении, на различных системах распределения (газа, тепла и так далее) её нужно даже больше, чем трубопроводной арматуры.

По словам руководства НПАА, такие ознакомительные и просветительские поездки по российским арматурным заводам будут совершаться регулярно и следующая уже, скорее всего, будет запланирована на осень.

*«В ближайший год мы хотим посетить максимум предприятий, чтобы, с одной стороны, иметь возможность постоянно быть в курсе того, как живут и развиваются российские арматурные компании, а с другой – помогать заводчанам шире использовать возможности Ассоциации и информационно-аналитического центра», – подчеркнул И.Т. Тер-Матеосянц.*



В 2006 году молодое предприятие ООО «Уральский завод трубопроводной арматуры» приступило к выпуску шаровых цельносварных кранов, используя при этом материалы и комплектующие только российских производителей

**ГАЗОВАЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

**ТЕРРИТОРИЯ  
НЕФТЕГАЗ**

**КОРРОЗИЯ**

**ТЕРРИТОРИИ  
НЕФТЕГАЗ**

все о защите  
материалов  
и поверхностей

**ЛИДЕРЫ  
ЗНАЮТ  
БОЛЬШЕ!**

ПОДПИСКА  
НА 2017 ГОД

**CAMELOT  
PUBLISHING**

**WWW.NEFTEGAS.INFO**  
**ТЕЛ.: + 7 (495) 240-54-57**

