

Опять Форум.

Субъективное мнение заинтересованного участника

А.Г. Усов, исполнительный директор ОАО «МосЦКБА»

*Наше завтра светлее, чем наше вчера и наше сегодня.
Но кто поручится, что наше послезавтра не будет хуже нашего позавчера?*

Вен. Ерофеев «Москва - Петушки»

» Так получилось, что я участвовал во всех Арматурных Форумах, или как они официально называются Valve Industry Forum & Expo, и даже имел отношение к организации отдельных мероприятий. Каждый раз писал статьи по итогам и, поэтому, не стану нарушать традицию.

Итак, VIF&E- 17...

Если написать, что, несмотря на отдельные недостатки, Форум был лучшим, – будет мучить совесть.

Если написать, что Форум не состоялся, несмотря на отдельные достижения, – совесть будет мучить еще больше. Это слишком поверхностные и прямолинейные выводы. Они, безусловно, имеют право на существование и обсуждение в рядах неопитов. Но, уж если я заявился, как «основоположник и аналитик», то придется копнуть глубже.

Да, на выставке было меньше экспонентов. Есть объективные при-

чины – недоработки и явные ошибки организаторов, неудачное время проведения, кризисное сокращение рекламных бюджетов компаний. Но, на мой взгляд, этот факт еще и является косвенным отражением глубокого внутреннего кризиса отрасли. Арматуростроение всегда стояло особняком, и общие тенденции вымирания российского машиностроения на нем не отражались. Объемы ремонтов у потребителей и наличие отдельных крупных проектов позволяли пережить кризисы и сохранять кадры. В «жирные» годы заводы провели техническое перевооружение, освоили новые рыночные ниши. Падение рубля в 2014 году придало новый импульс сбыту – «отвалилась» Европа и частично Китай. Да тут еще и импортозамещение подвалило – на вполне готовую и «технически» удобренную почву. Так неужели нет денег на выставку? Сдаётся мне, дело не в деньгах. Всё по Марк-

су – производственные отношения перестали соответствовать производительным силам. Под отношениями я предлагаю понимать именно внутриотраслевые коммуникации предприятий между собой и взаимодействие с потребителем. Получилось так, что мы притащили в 21 век свою недоговороспособность, свою мелочность, свою провинциальность, свой узкий кругозор и желание любыми средствами получить эксклюзивные отношения с потребителем. Тогда зачем нам перспективы развития отрасли? Если есть эксклюзив – зачем выставяться? Зачем показывать старые технические решения в новой упаковке? Зачем отрывать своих технических специалистов от суперважных внутренних дел? Зачем обсуждать общие правила? Зачем бороться с госмонополистами и стандартизаторами бардака? Зачем обсуждать проблемы выхода на внешние рынки?

Прошу понять меня правильно – отдельные предприятия, и их будет достаточно много, будут прекрасно себя чувствовать и развиваться. Придут новые управляющие кадры, из другого поколения, появятся локализованные производства, опирающиеся на другую рыночную идеологию, появятся амбициозные задачи, – придет время для новой консолидации предприятий и демонстрации своих возможностей. Сейчас же, увы, от той арматурной отрасли, которую мы спасли в безвременье, и которую выстраивали как единую основу для будущего – мощную, инновационную, передовую, заметную – отваливаются куски, оставляя только фасад. Поэтому так со скрипом идет реформирование НПАА, несмотря на появление в Президиуме новых активных членов. Каждый добывает свое счастье в одиночку.

Но вернемся к выставке. Уменьшение числа экспонентов потянуло за собой уменьшение посетителей-потребителей. Это было заметно на стендах. Хотя посмотреть на выставке было что, в соответствии со старым боевым девизом Форума «Представим лучшее!».

Галерея новинок, ноу-хау VIF&E, представила конкретику – оригинальные и эффективные технические решения от компаний «Константа 2», «Кварк-привод», «Инновационные фторопластовые технологии», «Саранский приборостроительный завод», «KVT Kurlbaum AG», «Бежицкая



сталь», «МосЦКБА». Думаю, что журнал «АС» даст возможность познакомиться с ними подробнее на своих страницах.

В зале, достаточно традиционно, привлекал внимание стенд ЗАО «Регулятор». На этот раз компания впервые показывала продукцию своего нового цеха – линейку осесимметричных, в т. ч. антипомпажных, клапанов «имени Моквелда». Вроде бы, уже не очень актуальная тема. Любимая игрушка Газпрома повторена с разной степенью достоверности многими производителями. Но тут можно отметить специализацию, оригинальную конструкцию, широту предложения, подачу – все, что входит в понятие «солидный поставщик».

Экспозиция ООО «Силур» отличалась не только своей продукцией, но и человеческой энергетикой, зарядностью на развитие и успех. Можно рекомендовать короткие сеансы общения для особо унылых.

Обратил на себя внимание стенд компании Anugraha. Граждане индусы, не говорящие по-русски, притащили классные отливки. С учетом того, что даже программы импортозамещения не научили отечественных литейщиков делать качественное литье, вопрос получения качественной литой заготовки на сложные изделия, – те же осевые клапаны, – остается открытым.

Отмечу еще интересные новинки или «новых» экспонентов – компания «Русполимет» представи-



ла высококачественную заготовку для шаровой пробки, Саратовский арматурный завод – краны «металл по металлу» для агрессивных сред, ООО «ЕвроМет» – полностью гуммированный затвор DN 1000 для нефтехимии, а также опоры и подвески для трубопроводов постоянного и переменного усилия, ООО «АРМ-АТОМ» – отечественные многослойные сильфоны и компенсаторы с повышенным ресурсом. Наши старые друзья и партнеры, ООО «Ай-ЭфЭй АТ», представили арматуру китайских производителей для агрессивной химии. Возможно, что это тот самый случай, когда у наших восточных партнеров придется чему-нибудь поучиться.

Рассказывать словами о выставке достаточно бесполезное занятие. У каждого свой взгляд и свой интерес. Гораздо интереснее обсудить Деловую программу Форума. Следует отметить, что качество ее год от года растет, и она своим наполнением вполне отвечает идее «Форум для профессионалов». Посмотрите перечень мероприятий – очень разная тематика. Свой интерес могли найти и высшие руководители, и технические специалисты, и производители, и потребители. Два круглых стола готовились с поддержкой и участием Комитета по промышленной политике РСПП. Традиционная конференция технических инноваций Innovalve, одно совместное меро-



приятие с Российским Союзом химиков и ассоциацией «РусХлор», второе – по арматурному литью с Российской ассоциацией литейщиков. Присутствовали представители Минпромторга России. Отдельно хочу отметить активность компании «Газпром нефть» в подготовке Форума, ее открытость и готовность к диалогу. Ведущие специалисты компании принимали участие во всех мероприятиях для потребителей.

Таким образом, Форум 2017 года вполне состоялся как площадка для конструктивной дискуссии, а Деловая программа явилась хорошей основой для нее.

Коротко опишу свои впечатления от мероприятий, в которых успел принять участие.

Международная конференция «Государственная поддержка отечественных производителей нефтегазового оборудования. Развитие их участия в проектах международных ЕРС-подрядчиков на территории РФ и других стран ЕАЭС» (под патронатом Минпромторга России).

Тема, – важнейшая для арматурщиков. В свете последних решений правительства о развитии «большой» химии, попадание в вендор-лист лицензиара может определить судьбу производителя на ближайшие годы. Развитие импортозамещения также упирается во взаимоотношения лицензиара и производителя. Хорошо, что НПAA «зацепила» эту тему, хорошо, что она прозвучала



на Форуме. Не думаю, что имеет смысл рассказывать о подробностях докладов, презентации можно посмотреть на сайте. Отмечу лишь состав спикеров, который представлял всех участников «цепочки». Поэтому доклады, выстроенные в нужной последовательности, позволяли достаточно полно увидеть «масштабы бедствия» – от пассивности государства в определении требований по локализации при реализации новых проектов до пассивности производителей для попадания в вендор-листы лицензиаров, от бесполезности «гармонизированных» стандартов до отсутствия интереса заказчика к отношениям производителя и лицензиара. По результатам дискуссии можно констатировать, что пока отечественная арматура имеет мало шансов появиться в новых химических проектах. Отдельные исключения лишь подтверждают правило. При этом, что делать, – понятно, как делать, тоже в общих чертах понятно, а вот кто будет делать – непонятно во все. Ощущение, что производители сидят и ждут, что лицензиары и заказчики сами договорятся между собой, правительство само «нагнет» госмонополистов, API и ISO сами подгонят свои стандарты под ГОСТ. И уж тогда арматурщики себя покажут... Пассивность аудитории поражает. Я думаю, что частично это связано с тем, о чем я уже писал выше, – со структурным кризисом и изменениями в отрасли арматуростроения, а частично, – с недоработками организаторов, которые «не попали» в аудиторию. Тем не менее, вопросов у участников было много, вопросы интересные, не всегда приятные для спикеров, но в основном локальные, технические. Пассивность выразилась в том, что не хватило «мощности» на обобщение, на логику, на резолюцию. Ну и интересная зарисовка к неиспользованным возможностям Форума: после конференции, в VIP-зоне, представитель заказчика («Газпром нефть») и пред-



ставитель лицензиара (CB&I Rusland V.V.) полтора часа ведут оживленную деловую беседу под коньячок... А арматурщиков рядом нет.

Научно-техническая конференция «InnoValve. Конструкторские и технологические инновации в арматуростроении».

Эта конференция, шестая по счету, имеет уже свои хорошие традиции. И традиционно она собирает тех, кто реально интересуется новыми конструкциями, кому важна красота технического решения, для кого хорошее обсуждение дает новый импульс в работе.

Уже традиционно, конкретным и техническим был доклад ОАО «МосЦКБА» о способе сборки/разборки

крана с верхним разъемом. Этот кран был представлен и в Галерее новинок, – тоже хорошая традиция. Отмечу, что в этот раз представлялась не идея, не макет, а серийное изделие.

ЗАО «НПО Регулятор» также традиционно, по максимуму использовало возможности Форума, дополнив свою выставочную линейку ассиметричных клапанов докладом на InnoValve о дальнейшем развитии их оригинальной конструкции.

Технологическую часть на конференции представил доклад Сергея Циха (НПО «ЦНИИТМАШ»), который является ключевым экспертом в области практического применения инновационных технологий в методах химико-термической обработки поверхностей деталей.



Просто шикарный доклад сделал Олег Исаев (ООО «Силур»). Доклад как бы не про инновации, он – про инженерные расчеты на основании нормативной документации. Но как красиво! Пожалуй, Силур уже выходит на новую фазу развития бизнеса – когда работают уже не только ради денег.

Единственный, уже традиционный недостаток, – на конференции не видно было тех, кто внедряет, кто продвигает, кто инвестирует. Впрочем, это тоже подтверждает тезис о структурном кризисе, на этот раз – в части отношений производителей к инновационному развитию и интеллектуальной собственности. Кстати, профессор РГУ НИУ им. Губкина Игорь Николаевич Карелин, старый друг InnoValve, после, тоже традиционно, доклада о модернизации шиберной задвижки, прямо призвал арматурщиков использовать свой богатый опыт и невостребованные разработки своего университета.

Межотраслевая экспертная сессия «Российская трубопроводная арматура для химической промышленности».

Обращаю внимание уважаемых арматурщиков, что это мероприятие – результат развития программы сотрудничества НПАА, Российского

Союза химиков и Ассоциации «Рус-Хлор». Для НПАА, – это также один из пунктов реализации ее новой стратегии. Поэтому очень важным представляется подробнее остановиться именно на Отчете по первому этапу программы. Отчет представил руководитель рабочей группы Сергей Федин. Текст отчета есть на сайте НПАА. Это рабочий документ, описывающий результаты ознакомительных поездок и технических совещаний арматурщиков и эксплуатационников химических производств за период действия программы с начала 2017 года. Отчет вызвал ажиотажный интерес у участников МЭС. Первый вопрос был – «Как попасть в рабочую группу?». Пользуясь случаем, хочу ответить тем, кто не был на МЭС, но тоже задаст этот вопрос, – участвуйте в работе и развитии НПАА, читайте рассылку, подпишитесь на новости. Но участие в РГ, на мой взгляд, не главное. Главный вопрос – «Когда и каким будет продолжение?». От того, как НПАА сможет организовать обобщение результатов, превращение их в технические требования, в объемные показатели рынка, во многом будет зависеть дальнейшее развитие Ассоциации и в части реализации новой стратегии, и в части привлечения новых членов.

Интерес участников сессии вызвали организационные вопросы

поставки арматуры на действующие химические производства – применение правил, по которым проверяет опасные производства Ростехнадзор, получение европейского сертификата EuroChlor и российского «Рус-ХлорСерт», внутривзаводские технологические регламенты. Выяснилось, что единого понимания взаимосвязи этих документов и требований к поставщику оборудования не существует, в том числе и у уважаемых представителей химических ассоциаций. Вернее сказать, практика далека от теории, а из приводимых участниками дискуссии примеров часто следуют прямо противоположные выводы. Думаю, что это не конец дискуссии, а только начало, и в результате продолжения совместной работы ассоциаций появится и резолютивная часть – в виде рекомендаций для производителей и потребителей и предложений для государственных органов.

В завершение сессии разгорелась незапланированная дискуссия о качестве китайской арматуры для химической промышленности. Информационное сообщение ООО «АйЭфЭй АТ» об арматуре компании Hunt & Mitton вызвало бурную реакцию и российских, и «локализованных» европейских участников. Ожидаемо негативную. То, что продукция HNV имеет и европейский и российский сертификаты, имеет многолетнюю историю и референции крупнейших химических производств, никого не смутило. Конкурент, однако... И, если судить по накалу страстей, – «наши» не готовы сдаваться без боя.

Я надеюсь, что мой взгляд на Форум-2017 будет полезен, прежде всего, тем, кто его готовил, кто в нем участвовал, кто сделал его живым. Ну а тем, кто до него не добрался, предлагаю активнее включаться в общественно-техническую «движку», чтобы соответствовать требованиям времени. На сайтах pra-arm.org и valve-forum.ru размещен перечень ближайших мероприятий. Приходите на VIF&E, туда, где встречаются профессионалы.



ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОНГРЕСС «Прогрессивные технологии в машиностроении»

В рамках деловой программы выставки PCVExpo
«Насосы. Компрессоры. Арматура. Приводы и двигатели»



24–26 октября 2017

Москва, МВЦ «Крокус Экспо»,
павильон 1

Тематика мероприятий конгресса

24–25 октября

Актуальные вопросы опытно-промышленных испытаний, диагностики, ремонта и технического обслуживания трубопроводной арматуры;

Технологии, оборудование, материалы для сварки и наплавки в арматуростроении;

Технологии и оборудование контроля качества трубопроводной арматуры;

Инженерия поверхности, защита трубопроводной арматуры от износа и коррозии.

26 октября

Международный семинар «Перспективы локализации в России китайских поставщиков насосов, компрессоров, арматуры и приводов. Сертификация продукции КНР для поставок в РФ и другие страны ЕвразЭС»

По вопросам выступления с докладом обращайтесь
ЗАО «Промышленный Форум»

Тел.: +7 (812) 318 19 85

e-mail: forum@valve-forum.ru

Для посещения выставки получите билет
на www.pcvexpo.ru, указав промокод

pcv17fBPR

Организаторы конгресса



pcvexpo.ru • valve-forum.ru