



К.И. Брехов – талант руководить

Ксения Карловская, корреспондент журнала «АС»

Говорят, что талант руководить, так же как и любой другой, дается человеку Богом, ведь повести за собой коллектив, грамотно организовать работу, при этом заслужить доверие и уважение подчиненных, согласиться, под силу не каждому.

Вот таким руководителем – от Бога – и был Константин Иванович Брехов – первый министр химического и нефтяного машиностроения СССР, занимавший этот ответственный пост более 20 лет (с 1965 по 1986 годы). 6 марта 2017 года Константину Ивановичу исполнилось бы 110 лет. Прошло уже столько времени, а современники К.И. Брехова до сих пор вспоминают его с нескрываемой теплотой и симпатией, называя выдающимся организатором, внесшим огромный вклад в развитие отечественного арматуростроения, и просто Человеком с большой буквы.

Брехов Константин Иванович (1907–1994) – министр химического и нефтяного машиностроения СССР. Родился 6 марта 1907 года в г. Славянске Изюмского уезда Харьковской губернии, ныне Донецкой области Украины, в семье железнодорожника. В 1925 году окончил школу фабрично-заводского ученичества (ФЗУ), трудился помощником машиниста и машинистом паровозного депо. В 1931 году пришел на Краматорский завод, где занимал должность сначала техника, а после окончания в 1936 году Харьковского механико-машиностроительного института – конструктора, начальника цеха, главного механика и начальника производства. Летом 1941 года вместе с заводом эвакуирован в г. Иркутск. С 1942 года работал на Иркутском заводе тяжелого машиностроения им. Куйбышева. Был начальником производства, главным инженером, заместителем директора, а с 1944 года и первые послевоенные годы – директором предприятия. С 1949 по 1954 – директор «Южуралмашзавода» в г. Орске Чкаловской (ныне Оренбургской) области. С 1954 года – заместитель министра строительного и дорожного машиностроения СССР. С 1957 года – начальник управления машиностроения, заместитель председателя, а с 1959 года – председатель Совета народного хозяйства Московского областного экономического административного района.

В январе 1964 года назначен председателем Государственного комитета химического и нефтяного машиностроения при Госплане СССР – министром СССР. С октября 1965 года возглавил созданное Министерство химического и нефтяного машиностроения СССР и руководил им до 1986 года.

Член ВКП(б)/КПСС с 1931 года. Несколько раз избирался депутатом Верховного Совета СССР.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 5 марта 1977 года за большие заслуги перед Советским государством в развитии нефтяного машиностроения и в связи с 70-летием К.И. Брехову присвоено звание Героя Социалистического Труда.

Награжден четырьмя орденами Ленина, орденами Красной звезды, «Знак Почета». Почетный гражданин города Славянска.

Именно те, кто хорошо знал Константина Ивановича лично, оказали большую помощь в написании данного материала. Это Борис Павлович Васильев, занимавший в те годы пост инструктора Отдела машиностроения ЦК КПСС, и Олег Николаевич Шпаков, много лет проработавший главным инженером, а впоследствии заместителем директора по научной работе ЦКБА. Они любезно поделились фактами из трудовой биографии К.И. Брехова, а также воспоминаниями о совместной работе с ним. Редакция журнала выражает огромную благодарность за предоставленную информацию и фотографии из личных архивов.

Судьба человека и страны

Есть люди, судьбы которых тесным образом переплетаются с историей, будь то история их города или завода, история целой отрасли или всей страны. Вот и биография К.И. Брехова оказалась неразрывно связана с «биографией» СССР: индустриализация 1930-х, Великая Отечественная война и послевоенное восстановление страны из руин, рост промышленности в 1960-е и ее перевооружение в 1980-е... О масштабах личности первого министра Минхиммаша можно судить по тому, какой вклад он внес в развитие промышленности в это непростое для советского государства время.

И неспроста многие особо подчеркивают роль К.И. Брехова в становлении советского арматуростроения, ведь именно он немало сделал для объединения арматуростроительных предприятий в отрасль, их модернизации и развития, создавая по крупицам все то ценное, что есть в отечественном машиностроении сегодня.

Развитие промышленности

Самый активный период работы К.И. Брехова пришелся на шестидесятые годы прошлого столетия, которые называли эпохой научно-технической революции. В это время шло стремительное развитие химической, нефтяной, газовой промышленности и электроэнергетики, а советские ученые успешно трудились в ядерной и ракетно-космической областях. От государства требовалось удовлетворить потребности народного хозяйства страны в химическом оборудовании, трубопроводной арматуре, компрессорах, насосах и т.д. Возникла острая необходимость в технически новой, более современной продукции. И если в 1940 году предприятий, занятых производством арматуры, в СССР было 29, то к 1958 году их число увеличилось до 128.

Для координации деятельности профильных предприятий в 1963 году были созданы государственные комитеты, в том числе Госкомитет химического и нефтяного машиностроения, который возглавил К.И. Брехов. В его ведение также были переданы все научно-исследова-



60-е годы прошлого столетия называли эпохой научно-технической революции

тельские, конструкторские, проектные и технологические организации машиностроительного профиля. 2 октября 1965 года химическое и нефтяное машиностроение объединили в одну отрасль с созданием Министерства химического и нефтяного машиностроения СССР (Минхиммаш).

Из воспоминаний Б.П. Васильева:

«Без трубопроводной арматуры не обходится ни одна стройка, ни один действующий объект, и поэтому любое совещание вплоть до выпуска зубной пасты или сигарет, уж не говорю о крупных всесоюзных стройках, не обходилось без участия Минхиммаша».

Министерство химического и нефтяного машиностроения (Минхиммаш СССР) было образовано 2 октября 1965 года и включало в себя более 200 предприятий различных отраслей народного хозяйства – в основном небольших,



градообразующих. Координировало деятельность предприятий, занятых изготовлением нефтегазового оборудования. Первым министром Минхиммаша был назначен К.И. Брехов. После выхода Константина Ивановича на пенсию, его сменил В.М. Лукьяненко, который руководил министерством три года.

В 1989 году Минхиммаш объединили с Министерством машиностроения СССР, Министерством тяжелого, энергетического и транспортного машиностроения СССР, Министерством строительного, дорожного и коммунального машиностроения СССР в одно — Министерство тяжелого машиностроения СССР. Как самостоятельное министерство свое существование оно прекратило.



Рузаевский завод химического машиностроения. 24 июля 1968 г. К.И. Брежнев – в центре в светлом плаще

Строили новое, модернизировали старое

Первостепенное внимание Минхиммаш уделял строительству новых предприятий и модернизации существующих, а также укреплению конструкторской и научно-технической базы. Один за другим подписывались соответствующие постановления и приказы.

Если говорить об арматуростроении, то за время руководства К.И. Брежневым отрасль химического машиностроения в стране было построено восемь мощных арматурных заводов: Новгородский, Ивано-Франковский, Усть-Каменогорский, Семипалатинский, Бологовский, Наманганский, Миргородский и Запорожский. Они начали выпускать новые виды продукции: арматуру на высокие и сверхвысокие давления, а также сильфонную арматуру для атомной энергетики, атомного флота, ракетно-космических комплексов.

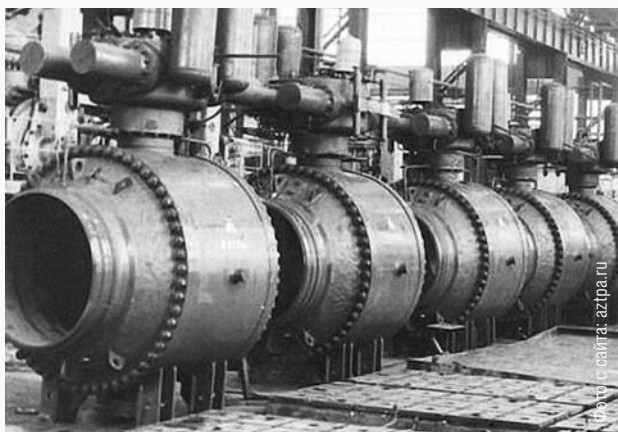
Семнадцать арматурных предприятий подверглись коренной реконструкции с расширением производственных мощностей. В том числе Пензенский арматурный

завод и Алексинский завод тяжелой промышленной арматуры, который до сих пор успешно специализируется на производстве шаровых кранов. А когда-то их приходилось закупать в Европе, особенно в бум строительства газопроводов. Мощностей арматурных заводов не хватало, поэтому К.И. Брежнев принял решение организовать производство шаровых кранов на крупных предприятиях химического машиностроения. Так, на заводе «Тяжпромарматура» появился отдельный цех, где краны DN 1400 производили по 30 штук в месяц. Такую запорную арматуру изготавливали также Пензенское объединение «Пензтяжпромарматура» и с 1980 года – Усть-Каменогорский арматурный завод. Позже к производству шаровых кранов для магистральных газопроводов подключилось объединение «Волгограднефтемаш».

В больших количествах трубопроводная арматура требовалась и на массово возводимых в те годы АЭС. Причем, это должна была быть арматура высокого качества, к ней предъявлялись совсем иные требования по материалам и уровню безопасности.

На переднем фланге науки

Еще будучи председателем Госкомитета химического и нефтяного машиностроения, К.И. Брежнев курировал научное развитие отрасли, поэтому прекрасно понимал важность научных исследований. Именно в годы его работы произошло укрупнение головного Центрального конструкторского бюро арматуростроения (в частности, ему в 1968 году передали опытный завод «Знамя Труда»), расширение Московского филиала (к концу 1960-х годов его численность достигла 250 сотрудников), а в 1964 году – созданы Пензенский и Украинский филиалы ЦКБА. Получили развитие разработки технико-экономического направления. Это диктовалось необходимостью тщательного экономического анализа хозяйственной дея-



Первая опытная партия шаровых кранов DN 1400 PN 8 (Алексин, 1975 г.)

тельности отрасли, научно обоснованного планирования ее развития.

И результаты не заставили себя ждать. За 10 лет – с 1966 по 1976 годы – химическое и нефтяное машиностроение превратилось в одну из ведущих отраслей советского машиностроения. Общий объем производства продукции вырос в 3,2 раза, производительность труда – в 2,2 раза. Было создано свыше 3 тыс. образцов новых типов машин, аппаратов и приборов и около 1,7 тыс. образцов новой техники. Промышленными предприятиями освоено производство более 2,7 тыс. наименований нового оборудования, в том числе более 600 – серийно.

К нему тянулись люди

Про особенных, талантливых людей говорят – «Бог поцеловал». Да, К.И. Брехов был именно таким руководителем – высококлассным и незаурядным, способным добиваться весомых результатов. Многим кажется, что, получая в руки власть, можно пользоваться ею, как угодно. И зачастую, наделенный определенными полномочиями человек, главным в своей деятельности считает умение подчинять, а уж какими методами – не так важно. А вот Константин Иванович отлично понимал, что за выполнением любой задачи стоит коллектив, люди. И оттого, получится ли найти к ним подход и мотивировать на успешную работу, будет зависеть ее результат. Он очень деликатно обращался с кадрами, хотя, работая министром, невозможно не ругаться, не повышать голос.

Многие отзывались о нем, как об очень скромном и простом человеке, лишенном высокомерия, и, несмотря на занимаемый пост, не считавшим зазорным советоваться со специалистами независимо от занимаемой ими должности.

«Он часто рассказывал о молодых годах, когда работал помощником машиниста паровоза, в командировки брал с собой черный хлеб и кусок сала, называя эти припасы «тормозком», – вспоминает О.Н. Шпаков.

Директора предприятий отмечали его поддержку: каждому он старался уделить внимание и всегда четко объяснял, почему принимает или отклоняет ту или иную идею. Хотя разговор с ним чаще всего получался кратким, по делу.

При этом чувствовался в характере Константина Ивановича и крепкий внутренний стержень.

Еще одна особая черта К.И. Брехова, о которой с теплотой вспоминают многие – его уникальное чувство юмора. И он им умело пользовался, например, чтобы прекратить стычки и споры, возникающие порой на коллегиях, или разрядить напряженную обстановку в ситуациях, когда требовалось быстро принять ответственное решение. Обычно в такие моменты юмор не всегда бывает уместен, но Константин Иванович тонко чувствовал эту грань.



Специалисты Минхиммаша, ЦКБА и Усть-Каменогорского арматурного завода успешно испытали первую задвижку. На снимке в первом ряду слева – директор Семипалатинского арматурного завода Б. Неделькин, генеральный директор НПОА «Знамя Труда» С.И. Косых, директор Усть-Каменогорского завода А.Ф. Курочкин, главный инженер Главпромартатуры А.А. Зак, главный инженер Усть-Каменогорского завода О.Г. Волянский

Из воспоминаний Б.П. Васильева:

«...Идет расширенное заседание коллегии, обсуждается вопрос развития подсобных хозяйств. Выступает директор крупного производственного объединения, Герой Социалистического Труда В.М. Макаров, докладывает о том, что теплицу построили, огурцов 100 тонн вырастили. Заключительное слово дали К.И. Брехову. Обычно после выдержанного доклада министр озвучивал в нём самое главное. Встает Константин Иванович и говорит: «Вот Макаров тут расхвастался, что он огурцы выращивает. А вы подумали, что нужно рабочему классу после трудной трудовой смены?» В зале тишина... У всех какие мысли: «...Пойти и выпить по рюмочке». А Константин Иванович, выдержав паузу, продолжает: «После смены мясо нужно рабочему человеку! А вы, товарищ Макаров, ему огурец!» – и министр стал ставить задачу по развитию мясного производства. Весь зал лежал от смеха, а над директором потом долго подшучивали.

К.И. Брехов никогда не критиковал мелкие заводы. Как правило, доставалось кому-то из крупных. И всегда с таким красивым заходом».

Оставил богатое наследие

Кто знает, по какому пути развивалось бы сейчас российское арматуростроение, если бы не этот выдающийся человек? Прожив интересную и яркую, но в то же время сложную, требующую мужества, самоотдачи и верности выбранному пути, жизнь, Константин Иванович многое сделал на благо страны. Его труд был отмечен многочисленными наградами и уважением коллег. К.И. Брехов оставил своим потомкам богатое наследие, результатами его труда мы можем гордиться и сегодня. Теперь же нам важно суметь все это сохранить, а еще лучше – приумножить...