



## Календарь событий

### Заседание Президиума НПАА: новые подходы к решению задач

» На очередном заседании Президиума НПАА, состоявшемся 27 января 2017 года в Московском Центральном Конструкторском Бюро Арматуростроения (МосЦКБА), собравшиеся обсудили актуальные проблемы в деятельности Ассоциации, а также наметили планы работы на среднесрочную перспективу и 2017 год.

Отметим, что это было второе совещание с участием новых членов Президиума, избранных 12 мая 2016 года в ходе ежегодного общего собрания. Вопросы повестки дня были злободневными и достойными всеобщего внимания. Каждый высказал свои замечания и предложения.

Началось собрание с принятия решения об исключении из НПАА в связи с неуплатой членских взносов ПАО «ИФАЗ». Одним из централь-



ных стал вопрос о ходе реализации программы стратегического развития Ассоциации во втором полугодии 2016 года. Исполнительный директор НПАА Иван Тигранович

Тер-Матеосянц доложил о том, какие из намеченных планов исполнительной дирекции удалось выполнить в ушедшем году, а какие из них еще требуют доработки.



» **Александр Викторович Кузнецов,**  
генеральный директор АО «Армалит» (г. Санкт-Петербург):

«Главной целью сегодняшнего собрания, на мой взгляд, стало формирование стратегий, тактик и задач на текущий год. Основной вопрос – это установление новых правил игры, необходимых для более результативной деятельности Ассоциации. Прежняя модель работы уже исчерпала себя.

НПАА работала достаточно эффективно, позволив сформировать группу компаний-единомышленников, которые общаются, обмениваются информацией и регулярно встречаются – в этом ее большое достижение. Однако сейчас мы наблюдаем запрос от ее членов на некий новый этап в развитии организации. Ведь нет предела совершенству».



В частности, И.Т. Тер-Матеосянц рассказал об этапах реализации матрицы задач по стандартизации, которая в качестве пилотного проекта была разработана в 2016 году специально созданной рабочей группой. Согласно прописанным в ней механизмам и процессам, шаг за шагом удастся продвигаться к намеченной цели: «Наша задача – сформировать пакет нормативно-технических документов различного уровня: как национальных, так и межгосударственных. Они позволят российским предприятиям свободно изготавливать продукцию, соответствующую в том числе, требованиям иностранных стандартов. Этот проект очень важен и актуален, поскольку его выполнение даст возможность отечественным производителям трубопроводной арматуры участвовать в любых крупных привлекательных проектах (российских и иностранных)».

Особую заинтересованность участников вызвало обсуждение проекта плана реализации программы стратегического развития НПАА на 2017 год. Однако в ходе встречи большинством голосов было решено принять его на среднесрочную перспективу, поскольку для выполнения некоторых задач требуется немалое время, детальная проработка и дополнительное финансирование.

В процессе жаркой дискуссии члены Президиума предложили разделить 9 задач программы на процессы (текущая работа, повторяющаяся из года в год) и проекты (задачи, которые могут быть

формализованы, решены в конечный отрезок времени и имеют измеримый результат). К текущим, к примеру, относятся маркетинговые исследования (изучение структуры, тенденций развития внутреннего рынка – та работа, которая ведется в Ассоциации практически с момента ее основания), построение эффективного пространства для общения и обмена информацией внутри отрасли, развитие отраслевого профессионального сообщества (образующие курсы, организация деловых поездок), представление интересов НПАА в органах власти, Евразийском экономическом сообществе.

Данную идею все поддержали единогласно. «Когда поле деятельности огромное, и мы тонким слоем размазываем по нему финансирование, результат уходит

в бесконечность, – уверен Александр Викторович Кузнецов, генеральный директор АО «Армалит» (г. Санкт-Петербург). – Из представленного перечня необходимо выделить конкретные задачи (проекты), которые в 2017 году мы должны выполнить, определить объем финансирования, сроки реализации и выставить этот вопрос на обсуждение всех членов Ассоциации. Как люди бизнеса мы любим конкретику».

При этом А.В. Кузнецов подчеркнул, что для выведения работы Ассоциации на новый уровень необходимо, чтобы ее участники не просто финансировали работу исполнительной дирекции, но и активно участвовали в формировании плана развития и его реализации. Ведь именно они вживую сталкиваются с проблемами в арматуростроительной отрасли, знают их изнутри и являются главным источником информации. Только в этом случае НПАА может резко повысить эффективность своей деятельности и стать настоящим инструментом продвижения интересов ее членов.

В качестве пилотного решили выбрать проект под условным названием «Взаимодействие с ТК 259». Таким образом, выработанный со временем алгоритм решения подобных задач

» **Иван Тигранович Тер-Матеосянц,**  
исполнительный директор НПАА:

*«В целом заседание прошло продуктивно. Между членами Президиума наблюдалось единомыслие. Не было разброда и шатания. Это придало совещанию позитивный оттенок.»*

*Сейчас у нас очень сильный с организационной точки зрения состав. Появление трех новых членов: А.В. Кузнецова, генерального директора АО «Армалит», И.В. Коломееца, директора по маркетингу и стратегии ЗАО «ОМК» и А.А. Сидоренко, управляющего директора ЗАО «Корпорация «СПЛАВ», – значительно укрепило его в плане подхода к решению поставленных задач. Люди толковые, грамотные. Говорят на одном языке, прекрасно друг друга понимают.»*

*Разделение задач Ассоциации на проектные и процессные – достаточно интересный и прогрессивный подход. Велосипед никто не изобрел. Тем не менее, если нам удастся переформатировать деятельность НПАА в таком ключе, – это будет хорошим шагом вперед. Речь о том, чтобы некоторые из поставленных задач попытаться перевести в категорию проектов, и, благодаря привлечению дополнительных сил и финансирования, решить их с гораздо более высокими результатами.»*

можно будет использовать для воплощения в жизнь других не менее значимых планов, интересных членам Ассоциации.

Еще один проект, который, вероятно, тоже будет запущен в ближайшее время, касается защиты внутреннего рынка от демпинга и иных практик недобросовестной конкуренции. Защитные меры необходимы как от действий иностранных поставщиков, использующих протекционистские меры поддержки со стороны государства, так и внутренних недобросовестных участников рынка – они изготавливают продукцию с нарушением требуемых норм, удешевляя ее, тем самым практически обрушивая рынок. «Те предприятия, которые от этого страдают, несут потери и убытки, должны объединиться, сформулировать задачи, ожидаемые результаты, предполагаемый срок реализации и необходимый бюджет», – обозначил И.Т. Тер-Матеосянц.

» **Алексей Анатольевич Бабичев,**  
председатель заседания,  
вице-президент НПАА,  
исполнительный директор  
ЗАО «Саратовэнергомаш-  
комплект»:



*«На новый состав Президиума лично я возлагаю большие ожидания. Из всех предшествующих он самый молодой и очень, на мой взгляд, перспективный. В него вошли люди, способные смело выражать мнение по поводу целей и задач Ассоциации, а также предлагать современные подходы к их решению, что приятно. Ведь благодаря этому НПАА повышает свой авторитет. Естественно, мы ждем от новых членов активного участия, энергии, энтузиазма. И это уже вполне ощущается».*

Кроме того, члены заседания утвердили проект Сметы доходов и расходов НПАА, заслушали информацию об участии Ассоциации в реализации проекта «Единый номенклатурный номер», обсудили многие другие волнующие вопросы. В завершение собрания И.Т. Тер-

Матеосянц сообщил хорошую новость – ПАО «Газпром» одобрил инициативу Ассоциации о совместной разработке Дорожной карты по отечественной трубопроводной арматуре, рекомендованной корпорацией для освоения российским отечественным производителям.

## Запущен совместный проект НПАА и ПАО «Газпром» по разработке Дорожной карты по трубопроводной арматуре



» **До конца первого полугодия 2017 года ПАО «Газпром» и Научно-Промышленная Ассоциация Арматуростроителей (НПАА) разработают Дорожную карту по созданию отечественных технологий и оборудования в части трубопроводной арматуры, зависимость от импорта которой пока ещё остаётся критической для нефтегазовой отрасли РФ.**

Дорожная карта по трубопроводной арматуре будет представлять собой плановый документ на среднесрочную перспективу, содержащий взаимоувязанный по исполнителям и срокам выполнения комплекс технологических НИОКР и инженеринговых услуг, направленных на доведение импортозамещающих аналогов арматуры до серийного производства и гарантированных поставок на объекты ПАО «Газпром».

Соответствующее поручение дал заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» В.А. Маркелов. Дорожная карта, разработанная при непосредственном участии НПАА, станет одним из ключевых инструментов выполнения стратегических задач технологического развития, импортозамещения и локализации технологий, оборудования и материалов для нужд ПАО «Газпром» – наряду с Дорожными картами с субъектами

Российской Федерации и Дорожными картами по отдельным типам оборудования, которые были утверждены ведущей российской энергетической корпорацией ранее.

НПАА приглашает производителей трубопроводной арматуры и специалистов проектных организаций принять участие в совместной разработке Дорожной карты по трубопроводной арматуре для ПАО «Газпром».

**Проект Дорожной карты будет вынесен для обсуждения всеми заинтересованными сторонами на совещании в рамках Деловой программы IV Международного Форума Valve Industry Forum & Expo '2017. Форум состоится 7–9 июня 2017 г. в Москве, в 75 павильоне ВДНХ, организаторами выступают ЗАО «Промышленный Форум» и НПАА.**



## Состоялась деловая поездка делегации НПАА на предприятия Израиля

С 26 февраля по 3 марта 2017 года состоялась деловая поездка делегации НПАА в государство Израиль. Цель поездки – посещение с деловой программой предприятий-производителей трубопроводной арматуры и оборудования Израиля.

Делегация НПАА состояла из семи представителей: В. Бурданов, генеральный директор ООО «ЗДТ «Ареопаг»; С. Тюрнина, генеральный директор компании «ФарЭкспо»; А. Розов, коммерческий директор ООО «ЗДТ «РЕКОМ»; В. Агафонов, начальник бюро ТПА ОАО «Торговый дом «Воткинский завод»; М. Любимцев, заместитель главного конструктора АО «МосЦКБА»; С. Чистяков, заместитель главного инженера ЗАО «АК «Фобос»; В. Толстикова, генеральный директор ООО «Отраслевой ИАЦ НПАА».

В первый рабочий день, 27 февраля, делегация посетила производственный и научно-проектный комплекс завода **Iscar Ltd**. Местоположение – Западная Галилея. Компания была основана в 1952 году и является крупнейшим мировым производителем уникальных металлорежущих инструментов. Сегодня Iscar Ltd имеет представительства в более 50 странах мира. Основным капиталом компании и источником инноваций, сделавшими Iscar Ltd одной из самых быстрорастущих промышленных компаний, являет-



Делегация НПАА

ся креативное мышление сотрудников. В 2006 году Уоррен Баффет приобрел 80% компании Iscar Ltd за 4 млрд долларов США. 30% сотрудников являются выходцами из бывшего Советского Союза, поэтому трудностей с общением не было. Делегации были показаны все этапы производства – от проекта до реализации в металле. Большое внимание на заводе уделяется автоматизации серийных и рутин-

ных процессов. Роботы участвуют практически во всей деятельности: роботизированные станки, укладчики, сортировщики, комплектовщики. Их нет только в отделе контроля качества. Здесь человеческий ум и взгляд важнее всего.

Во второй день, 28 февраля, делегация посетила три производственных предприятия – Raphael Valves Industries Ltd, Hakohav Valves и Dorot.



Образцы металлорежущего инструмента Iscar Ltd



Робот-комплектовщик



С этого станка началась деятельность Iscar Ltd

**Raphael Valves Industries Ltd**

была основана в 1949 году и является первым израильским предприятием по разработке и производству регулирующих клапанов для систем водоснабжения. Сегодня это одно из ведущих предприятий Израиля, основной поставщик трубопроводной арматуры на внутреннем рынке и поставщик в более чем 30 стран мира. Raphael входит в международную группу TALIS-GROUP. Предприятие сертифицировано по системе управления качеством, выпускаемая продукция имеет региональные сертификаты соответствия, в том числе ГОСТ РФ.

**Hakohav Valves**, основанная в 1963 году, является одним из ведущих производителей запорной арматуры Израиля. Производит современную трубопроводную арматуру для промышленности, энергетики и ЖКХ. Модельный ряд представлен затворами, задвижками, запорными клапанами, мембранными клапанами, гидравлическими клапанами, обратными клапанами, всего 2000 наименований. Арматура Hakohav применяется при строительстве трубопроводов, для обеспечения безопасности процессов производства и эксплуатации трубопроводов.

**Dorot** основана в 1946 году и является ведущим разработчиком, производителем и продавцом широкого спектра клапанов с автоматическим



Мастер-класс от Dorot

управлением. Проектный отдел имеет многолетний опыт передовых решений по системам водоснабжения и канализации, водоочистки, пожаротушения, горнодобывающей промышленности. В производстве используются материалы только наивысшего качества – чугун и высокопрочный чугун, сталь и нержавеющая сталь, бронза, полиамид и ПВХ. Продукция реализуется в более чем в 70 странах. Основным своим преимуществом компания Dorot считает надежную систему обслуживания, техническую поддержку на месте эксплуатации, технические консультации, программы обучения, сопровождение клиентов.

Третий день поездки, 1 марта, был самым трудным, но также и самым интересным. **Habonim** находится на территории кибуца Kfar Hanassi, в 175 км от Тель-Авива, недалеко от границы

с Иорданией. Делегацию встретил и лично сопровождал по предприятию генеральный директор Eliad Katz. Участникам делегации был представлен полный цикл проектирования, производства и испытания продукции. Поразила чистота и четкость организации производственных помещений, так несвойственных для производства арматуры. Количество сотрудников компании – 200 человек. Объем реализации – 120 млн долларов.

Habonim основана в 1960 году и является ведущим израильским производителем шаровых кранов различного диаметра и пневматических приводов. Компания разрабатывает и производит шаровую запорную арматуру для нефтехимической, газовой, нефтяной, фармацевтической, атомной и пищевой промышленности. Компания разработала, запатентовала-

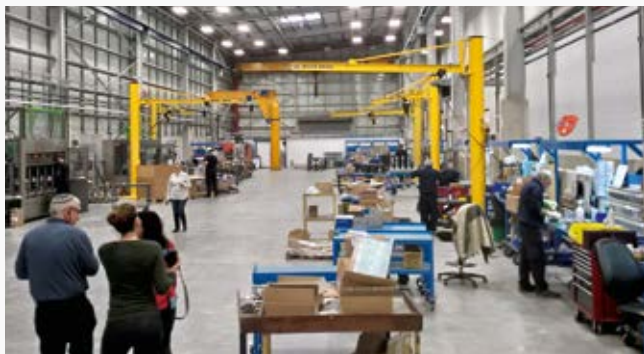


Продукция Hakohav Valves



Продукция Habonim





Производственный цех Habonim



Оборудование для гидравлических испытаний Habonim

ла и поставляет на рынок уникальный 4-поршневой пневматический привод ComrACT с предоставлением 7-летней гарантии. Крупные российские и международные компании сертифицировали и рекомендуют к использованию продукцию Habonim в нефтегазовой, криогенной, фармацевтической и других отраслях промышленно-

сти России и мира. Шаровые краны и пневматические приводы Habonim успешно прошли сертификацию Роспотребнадзора, Ростехнадзора и Саратовского испытательного полигона.

Заключительный день поездки был посвящен посещению святых мест Иерусалима – Старого города, храма Гроба Господня, стены Плача.

Делегация НПАА выражает глубокую признательность и благодарность всем израильским коллегам, которые сопровождали делегацию на протяжении поездки: Andrei Petrilin (Iscar Ltd), Alex Khasin (Raphael), Michael Kogan (Hakohav), Giora Heimann (Dorot), Uri Oliner, Felix Shpolianski, Larisa Turkov, Eliad Katz (Habonim).

## Развитие российского производства технологического оборудования для объектов энергетики и промышленности обсудили в Санкт-Петербурге

» НПАА выступила соорганизатором Круглого стола «Развитие российского производства технологического оборудования для объектов энергетики и промышленности», состоявшегося 29 марта 2017 года в Санкт-Петербурге.

По информации главного организатора мероприятия – ЗАО «Промышленный Форум» – основная цель встречи – обсудить свежие изменения в федеральном законодательстве и установленные Правительством РФ критерии, соответствие которым трубопроводной арматуры, насосов, компрессорного и другого технологического оборудования позволяет считать эту продукцию российской (то есть замещающей импортные аналоги) и, следовательно, даёт право производителям пользоваться мерами государственной поддержки. В настоящее время НПАА уделяет этой проблеме пристальное внимание.

«В целом по результатам 2016 года можно сделать вывод, что процесс импортозамещения в стране медленно, со скрипом, но начинает развиваться и, если санкции на поставку высокотехнологичного неф-

тегазового оборудования со стороны Европы и США продолжатся, а судя по внешнеполитической обстановке так оно и будет, то наша промышленность имеет неплохие шансы на ускоренное развитие», – подчеркнул в своем выступлении с докладом «Обзор практики реализации программы импортозамещения в сфере нефтегазового машиностроения» исполнительный директор Ассоциации И.Т. Тер-Матеосянц.

В ходе мероприятия участники обсудили большое количество волнующих и злободневных вопросов. Особый интерес вызвали требования, предъявляемые к промышленной продукции в целях её отнесения к продукции, произведённой в Российской Федерации, права на конструкторскую и техническую документацию, результаты интеллектуальной деятель-

ности (в том числе результаты патентной работы) как обязательный критерий признания продукции российской, а также – «дорожные карты» как инструмент планирования НИОКР, опытно-промышленных испытаний, серийного производства и поставок импортозамещающей продукции для нужд вертикально интегрированных нефтегазовых компаний РФ.

В дискуссии приняли участие представители различных секторов промышленности: руководители предприятий, топ-менеджеры, крупнейшие потребители трубопроводной арматуры – ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпромнефть НТЦ», ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга», ГУП «Водоканал», ГУП «Ленсвет».

Подробности о прошедшем мероприятии читайте в следующем номере журнала.

Материалы подготовлены Исполнительной Дирекцией НПАА